

## 経営改善の取り組みについて

### 長浜市社会福祉協議会経営改善会議 報告書 (平成24年12月4日)

報告書はこちらをクリックして下さい。

長浜市社会福祉協議会では、平成23年8月より、経営改善会議を立ち上げ、本会における経営の基本方針および改善案について検討を進めてきました。

本会議は、理事より6名、外部有識者2名で委員を構成し、議論をすすめ、平成24年12月3日報告書をまとめました。

この報告書は、経営改善に向けて長浜市社会福祉協議会が目指す姿を示し、その実現に向け、組織機構の再編、事業拠点の統合についての改善案をまとめたものです。

長浜市社会福祉協議会では、この報告書をもとに経営改善の取り組みを進めることとし、平成25年4月1日より新たな体制で事業の実施を進めていきます。

#### 記

#### 主な取り組み

##### 1. 組織機構の再編

現在の1本所8支所2ステーションによる地域単位の管理体制から、総務課・地域福祉課（地域福祉G、ボランティアG、相談支援G）・介護事業課（居宅介護支援G、訪問介護・訪問入浴G、通所介護G、介護企画・介護予防G）を置き、3課7グループの体制で、事業ごとに全市域を管理する。

##### 2. 事業拠点の統合

地域福祉部門 … 現在、本所地域福祉課と8支所の地域福祉担当職員を、南部（現本所）、北部（現木之本支所）の2拠点に職員を集約し、専門性を高めた地域支援体制の構築を目指します。

なお、現支所単位には地域窓口職員1名を配置します。

介護事業 … 現在、訪問系事業の居宅介護支援事業7事業所と訪問介護事業7事業所4サテライトの事業所を、それぞれ5事業所に集約します。

事業所規模を拡大し、サービス提供力の向上、サービス管理体制の強化を図り、より充実した介護サービスの提供を目指します。

管理部門の移転… 現在、現本所のある管理部門（総務課、介護事業課）を市中央部に位置する長浜市役所湖北支所に移転します。

##### 3. その他

平成25年4月1日より、支所制廃止に伴い、現支所の名称を〇〇センター（〇〇には地域名）と改めます。

また、介護事業所の名称には、利用者の愛着を得られる名称として「ほのぼの」の愛称を加え名称を改めます。

平成25年度 拠点体制

長浜市社会福祉協議会 法人本部 (長浜市役所湖北支所内3階)
総務課 介護事業課
長浜市社会福祉協議会 長浜センター(長浜市社会福祉センター内)
地域福祉課 南部地域支援センター 長浜市ボランティアセンター
長浜市東部福祉ステーション
東部高齢者福祉センター 介護あんしん窓口郷里荘 ほのほのデイサービスセンター東部
長浜市北部福祉ステーション
北部高齢者福祉センター 介護あんしん窓口ふれあい神照 ほのほのデイサービスセンター北部 ほのほのケアプランセンター第1事業所 ほのほのヘルパーステーション第1事業所 ほのほの訪問入浴ステーション
長浜市社会福祉協議会 浅井センター(浅井福祉ステーション内)
地域窓口 ほのほのケアプランセンター第2事業所 ほのほのヘルパーステーション第2事業所 ほのほのデイサービスセンター浅井 ※1
長浜市社会福祉協議会 びわセンター(びわデイサービスセンター内)
地域窓口 ほのほのデイサービスセンターびわ
長浜市社会福祉協議会 虎姫センター(長浜市保健センター虎姫分室内)
地域窓口 ほのほのデイサービスセンター虎姫
長浜市社会福祉協議会 湖北センター(湖北デイサービスセンター内)
地域窓口 ほのほのデイサービスセンター湖北
長浜市社会福祉協議会 高月センター(高月福祉ステーション内)
地域窓口 高月高齢者福祉センター ほのほのデイサービスセンター高月 ほのほのケアプランセンター第3事業所 ほのほのヘルパーステーション第3事業所
長浜市社会福祉協議会 木之本センター(木之本福祉ステーション内)
地域福祉課 北部地域支援センター 木之本高齢者福祉センター ほのほのデイサービスセンター木之本 ほのほの訪問入浴ステーション木之本 ほのほの小規模多機能型居宅介護事業所 ひなたほっこ ※2
長浜市社会福祉協議会 余呉センター(余呉福祉ステーション内)
地域窓口 ほのほのケアプランセンター余呉 ほのほのヘルパーステーション余呉
長浜市社会福祉協議会 西浅井センター(西浅井デイサービスセンター内)
地域窓口 ほのほのケアプランセンター西浅井 ほのほのヘルパーステーション西浅井 ほのほのデイサービスセンター西浅井 ほのほの認知症対応型通所介護事業所 あじかまの里

※1・※2はセンター所在施設と別施設